Geleitwort

Die Autoren *Ulrich C. Heckner* und *Sabine Bernstein*, mit denen der Landesinnungsverband für das Bayerische Elektrohandwerk seit rund 30 Jahren sehr erfolgreich besonders im Bereich der Betriebswirtschaft und der Unternehmensführung zusammenarbeitet, wissen als auf das Elektrohandwerk spezialisierte und erfahrene Unternehmerberater um die kaufmännischen Anforderungen an Unternehmer und Unternehmerinnen. Diese stellen oftmals im betrieblichen Alltag die größte Herausforderung dar, hängt doch neben dem in der heutigen Zeit als selbstverständlich vorausgesetztem technischen Fachwissen der unternehmerische Erfolg entscheidend von der Unternehmensführung ab. Ohne vertieftes kaufmännisches und unternehmerisches Wissen lässt sich ein mittelständischer Betrieb nicht mehr langfristig erfolgreich führen. Nur mit entsprechendem Wissen und Verständnis in der Betriebsführung können langfristige Strategien und Visionen entwickelt werden.

Auch in der aktualisierten Auflage gelingt es Autor *Ulrich C. Heckner* mit seinem Verständnis für den betrieblichen Alltag, u. a. aus der langjährigen ERFA-Arbeit für den Landesinnungsverband, kaufmännisches Wissen strukturiert, praxisorientiert und auf den Punkt gebracht zu vermitteln.

Das Buch wendet sich nicht nur an gestandene Unternehmerinnen und Unternehmer sowie Führungskräfte, sondern auch an Betriebsgründer oder Nachfolger. Derzeit stehen über 100.000 Familienbetriebe zur Übergabe an. Gerade bei der Übernahme eines Betriebs ist vertieftes kaufmännisches Wissen unerlässlich. Gleichzeitig kann das Buch auch wieder sehr gut zur Vorbereitung auf die Meisterprüfung Teil III verwendet werden.

Als Herausgeber des „Handbuches Betriebsführung“ wünschen wir uns, dass auch diese Ausgabe zur erfolgreichen Unternehmensführung, aber auch zum erfolgreichen Bestehen der Meisterprüfung beiträgt.

Reinhard Stiegler

Rechtsanwalt (Syndikusrechtsanwalt)
Geschäftsführer Landesinnungsverband
für das Bayerische Elektrohandwerk