

Stichwortverzeichnis

- 0,03%-Regelung 288
- 1%-Regelung 288
- 3-Schichten-Modell 67
- § 13 b Abs. 2 Nr. 4 UStG 160
- § 13 b UStG 85
- A**
- abhängig Beschäftigter 134
- abhängiges Beschäftigungsverhältnis 134
- Ablauf des Mahnverfahrens 165
- Abmahnung 272
- Abnahme 126, 156
- Abnahme der Leistung 140
- Abrechnung 148
- Abschlagsrechnung 161
- Abschlagszahlungen 126
- Abschreibung (AfA) 62, 182
- Absicherung 64
- AfA-Tabellen 183
- Akontorechnung 161
- Aktiengesellschaft (AG) 52
- Aktiva 180
- Alkohol oder Rauchen am Arbeitsplatz 287
- Allgemeine Geschäftsbedingung (AGB) 126
- Altersstruktur 355
- Altersvorsorge 68
- Anfechtung 168
- Anfechtungsregelungen 169
- Anforderungen an die Rechnungsgestaltung 157
- Anforderungen der Kunden 264
- Anforderungsprofil an den Steuerberater 176
- Angebotsquote 124
- Angebotskalkulation 232
- Angebotsverfolgung 124
- Anlagevermögen 182
- Anlaufkosten 40, 43
- Anschaffungskosten 184
- Anzahlung 229
- AO 171
- Arbeitgeberanteile (AGA) zur Sozialversicherung 220
- Arbeitnehmerüberlassungsgesetz (AÜG) 80
- Arbeitsproduktivität 236
- Arbeitsschutzgesetz (ArbSchG) 75
- Arbeitsunfall 83
- Arbeitsverträge 339
- Arbeitsvorbereitung 141
- Asset-Deal 36, 384, 393
- Aufbau Jahresabschluss 179
- Aufbewahrungsfrist 160
- Aufbewahrungsfristen 174
- Aufbewahrungspflicht 174
- Auffangdarlehen 63, 64
- Aufrechnung 168
- Auftrag mit AGB 142
- Auftragsbestätigung 128
- Auftragsdurchführung 137
- Auftragsdurchlauf 137, 142
- Auftreten des Mitarbeiters 140
- Aufwands- und Erlös-konten 212
- Ausbildung 269
- Auskunftsdienste 82
- ausländische Arbeitnehmer 79
- außergerichtlicher Vergleich 346, 348
- Ausweismitführungspflicht 286
- Auto 142
- AWH-Methode 382
- B**
- Bankgespräch 60
- Bankverbindlichkeiten 190
- Basel I 332
- Basel II 332
- Baubehinderungsanzeige 153
- Bauhandwerkersicherung 132
- Bautagebuch 149
- Bau-Tagesbericht 150
- Bauvertrag VOB 126
- Bedenkenanmeldung 153
- Befragung 293
- Befristung von Arbeitsverträgen 286
- Begleitkalkulation 148, 218, 311, 313, 314
- Behinderungsanzeige 152
- Beratervertrag 401
- Berliner Testament 369
- Berufsgenossenschaft (BG) 73
- berufsunfähig 65
- Besitzgesellschaft 310
- besondere Vergütung 152
- Bestandteile einer Kleinbetrags-Rechnung (bis 150 EUR) 159
- Bestandteile einer Rechnung gemäß § 14 UStG 158
- Bestandteile Rechnungswesen 217
- Beteiligung am Ertrag 280
- betriebliche Absicherung 73
- betriebliche Altersvorsorge 283
- Betriebsaufspaltung 310

Betriebs-CHECK 235
 Betriebsklima 259
 Betriebsorganisation 138
 Betriebsprüfung 85, 296
 Betriebstypen 324
 Betriebsübergang 387, 390
 Betriebsverpachtung 396
 betriebswirtschaftliche
 Auswertung 197
 betriebswirtschaftlicher
 Kurzbericht 199
 Bewertung der Halbfertigen 185, 192
 Bewertung des Warenlagers 296
 Bewertung von Risiken 327
 BGB oder VOB-Vertrag? 126
 Bilanz 179
 Bilanzidentität 180
 Bilanzierungsgrundsätze 180
 Bilanzierungspflicht 172
 bilanzierungspflichtig 172
 Bilanzklarheit 180
 Bilanzkonten 212
 Bilanzkontinuität 180, 181
 Bilanzmodernisierungsgesetz (BilMoG) 182
 Bilanzwahrheit 180
 Bonitätsprüfung 168
 Branchenreport 28
 branchenübliche
 Investition 42
 Buchhaltung 175
 Buchhaltungsbüro 176
 Buchungsfehler 175
 Bundesanzeiger 83, 182
 Bundesstatistikgesetz (BStatG) 80
 Bürgschaften 57, 131, 297
 Businessplan 39, 44, 45, 61
 BWA 197

C

Checkliste Absicherung 64
 Checkliste Baustellenstart 139
 Checkliste Einstellung Mitarbeiter 254, 255
 Checkliste Notfall Chef 337, 338
 Checkliste Risikoeinschätzung 74
 Check Steuerberater 177
 Clearingstelle der DRV 135
 Controllingreport 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210
 CRM-System 100

D

Darlehen an Gesellschafter 186
 Datenschutz 329, 331
 Datenschutzbeauftragter 331
 Datensicherung 331, 332
 DATEV 198, 200, 201, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 213, 214, 215, 322
 Deckungsbeitrag (DB) pro Stunde 312
 Delegation 248, 328
 Delegation im Konsens 248
 demographische Entwicklung 270
 Deutsche Rentenversicherung Bund 70, 136
 differenzierte Zuschlagskalkulation 232
 DIN ISO 9001 327
 direkte Lohnkosten 231
 Dokumentation 142, 155
 doppelte Buchführung 173
 Due Dilligence 374
 Durchgriff vermeiden 404
 Durchschnittsalter 355

E

E-CHECK 75
 effiziente Besprechungen 249
 Ehevertrag 54
 Eigenkapital 187, 392
 Eigenkapital bei Einzelunternehmen 187
 Eigenkapital bei Kapitalgesellschaften 187
 Eigenkapitalquote 308
 Eigenschaften eines guten Chefs 247
 Einnahmenüberschussrechnung 91, 173
 Einsatz Subunternehmer 126
 Einschreiben-Einwurf 165
 einseitig abgegebene Willenserklärung 123
 Einzelunternehmen 48
 Empfehlungen zum
 Datenschutz 331, 370, 375, 376, 383, 384
 Entlohnungsmodelle 275
 Erbgemeinschaft 336, 337, 367
 Erben und Vererben 368
 Erbfolge 368
 Erbschaftssteuer 396
 ERFA-Gruppe 324
 Erfüllung der Vertragspflichten 131
 Ergebnisbeteiligung 280
 erhaltene Anzahlungen 190
 Erholungsbeihilfe 283
 ERP 60
 Ersatzteile bestellen 229
 Ersatzteilkalkulation 227
 Ertragsplanung 321
 Ertragssteuern 83
 Erwerbsunfähigkeitsversicherungen 66
 Euribor 29, 32, 59
 Existenzgründung 32
 Exposé 375

externe Sicherheits-
fachkraft 76
E-Zubi 75

F

Factoring 165, 167
Factoringgesellschaft 168
fahrlässige Körper-
verletzung 76
Fahrsicherheitstraining
77
Fahrzeugkostenpauschale
226
Finanzamt 80
Finanzierung 55, 56
Finanzierungsbedarf 43
Finanzierungsplanung
323
Finanzkontrolle Schwarz-
arbeit (FKS) 80
Finanzplan 47
Firmenfahrzeug 288
Fixkosten 194
Forderungen 184
Forderungsmanagement
165
Form der Gewinn-
ermittlung 91
Form des Angebotes 123
Fortbildung 323
Fortbildungsangebot 271
Fortbildungspyramide
270
Fortbildungsvertrag 287
Fragebogen zur steuerli-
chen Erfassung 89,
90, 91
Fremdkapital 189
Freude an der Arbeit 247
Fringe Benefits 282

G

Gabelstaplerführerschein-
prüfung 77
Gefährdungsbeurteilung
75
Gefahrstoffberatung 77
gemeiner Wert 397
Gemeinkosten 218

Gerichtskosten 166
geringwertige Wirtschaftsgüter 182
Gesamtkosten je Stunde
223
Geschäftsführerhaftung
351
Geschwindigkeit als
Erfolgsfaktor 125
Gesellschaft bürgerlichen
Rechts (GbR) 48
Gesellschafterdarlehen
190
Gesellschaft mit be-
schränkter Haftung
(GmbH) 50
gesetzliche Krankenversi-
cherung (GKV) 66
Gesundheitsförderung
283
Gewährleistung 131, 156
Gewährleistungs-
absicherung 132
Gewährleistungs-
bürgschaften 339
Gewerbeleistungs-
verpflichtungen 391
Gewerbeanmeldung 88,
89
Gewerbesteuer 84
Gewinne von Projekten
312
Gewinnrücklagen 187
Gewinn- und Verlust-
rechnung (GuV) 172,
179, 191
Gewinnvortrag 358
Gewinnziel 94
Gläubiger 349
GmbH & Co. KG 51
GmbH-Gesetz 55
goldene Bilanzregel 306
Google Ads 117
Google Business Profile
115
Google Local Ads 117
Google Lokale Dienst-
leistungen 117

GPS 330
Gründerprämie 57
Grundlagen der Preis-
kalkulation 171
Grundsätze der Buch-
führung 171
Grundsätze ordnungs-
gemäßer Buchführung
172
Gründungsinvestitionen
43
Gut-Zeit-Prämien 278

H

Haftung des Unter-
nehmers 55
Handelsbilanz 181
Handelsgesetzbuch (HGB)
171
Handwerkskammern 74
Handwerksrolle 74
Hartz IV 65
Hausbank 59
Herstellungskosten 184
Höchstbetragsbürgschaft
58
horizontale Bilanz-
kennzahlen 30

I

immaterieller Firmenwert
380
Industrie- und Handels-
kammer (IHK) 75
Information 269
innere Kündigung 272
Innung 75
Innungen 74
Insolvenz 55, 348
Insolvenzantrag 347,
349, 350
Insolvenzgrund 349
Insolvenzmasse 349, 352
Insolvenzverfahren 348,
350
Insolvenzverschleppung
349, 351
Insolvenzverwalter 309
Insolvenzverwaltung 349

Invalidität 66
Inventurwert 294
Investitionen 40
Investitionsabzugsbetrag 87
Investitionsplan 42
Investitionsplanung 323
Investitionsrücklage 87
Investmentanlage 70
Investmentsparpläne 69

J

Jahresabschluss 179
Jahres-Bruttolohn 219
Jahresfehlbetrag 187
Jahresgespräche 265
Jahresüberschuss 187
Job-Ticket 283

K

Kalkulation 194, 217
Kalkulationsempfehlung für Ersatzteile 228
Kalkulationsgrundlagen 196
kalkulatorische Kosten 195, 196
kalkulatorische Miete 195
kalkulatorischer Unternehmerlohn 195
kalkulatorische Zinsen 195
Kapitalbedarf 39
Kapitalbedarfsplan 39
Kapitalbedarfsplanung 39
Kapitaldienstfähigkeit 32
Kapitalpuffer 297
kaufen oder leasen 42
Kaufleute 172
kaufmännisches Bestätigungsschreiben 127
Kaufpreisermittlung 363
Kaufpreisvorstellung 364
Kaufpreiszahlung 58
KER 199
KfW 60
KfW-Mittelstandsbank 56
Kindergartenzuschüsse 282

Kirchensteuer 83
kleine AG 53
Kleinstaufwandpauschale 227
Kleinunternehmer 91
Kommanditgesellschaft (KG) 49
Kommunikation 269
Konsequenz 271
Konsequenzen von Bußgeldern 80
Konsolidierungskredite 344
Kontenblätter 214
Kontovollmacht 339, 341
Kontrolle 248, 271, 328
Kontrolle der Kundenzufriedenheit 289
Konzessionsträger 339
Körperpflege 141
Körperschaftsteuer 84
Korrekturvereinbarung 272, 274
Kosten 194
kostendeckende Kalkulation 218
kostendeckender Stundensatz 225
Kosten einer Arbeitsstunde 155, 219
Kosten eines Steuerberaters 177
Kosten neben dem Lohn 223
Kostenplanung 318, 319, 320
Kostenrechnung 217
Kostenstellen 315
Kostenstellenrechnung 314
Kostenträgerrechnung 217
Krankengeldversicherung 66
Krankentagegeldversicherung 66
Krankenversicherung 66
Kreditversicherer 297
Krise 344

Krisenanzeichen 343, 361, 393
Krisenbewältigung 340, 343
Krisenstab 337
Kritik 249
Kritik unter vier Augen 249
Kundenbefragungen 292
Kündigungsverbot 389
Kündigung wegen Betriebsübergang 390
Kununu 118
kurzfristige Erfolgsrechnung 195, 199

L

Lager 294
Lagerbestand 184, 294
Lagerbestand korrekt bewertet 295
Lagerbewertung 296
Leasing 308
Lebenshaus 246
Lebensversicherungen 350
Leerlauf 220
Leibrente 70
Leistung 191
Leistungen nach § 13 UStG 160
Leistungsanforderungen 284
Leistungserfassung 154
Leistungserfassung im Kundendienst 155
leistungsgerechte Entlohnung 275
Leistungspalette 264
Leistungsrechnung 217
Letter of Intent 375, 385
Lieferantenverbindlichkeiten 190
Liquiditätsanalyse 301
Liquiditätsgrad 306
Liquiditätsgrad I 306
Liquiditätsgrad II 306
Liquiditätsgrad III 307
Liquiditätskrise 340, 344

Liquiditätsplanung 302
 Liquiditätsreserven 307
 Liquiditätsstatus 305
 Lob 249
 LOI 385

M

Mahnbescheid 165
 Mahnbescheid
 Widerspruch 165
 Mängelansprüche
 Verjährung 126
 Mängelbeseitigungs-
 ansprüche 131
 Maßnahmen zur Krisen-
 bewältigung 342
 Materialerfassung 146
 Materialliste 146, 147
 Material-Rückgabeliste
 147
 Materialschein 146
 Materialübersicht 148,
 149
 Meisterqualifikation 74
 Messgerätepauschale 227
 Mindestlohn 77
 Mitarbeiterbewertung
 238
 Mitarbeiter einbeziehen
 248
 modifizierter Zugewinn
 54
 monatliche BWA 195
 Motivation 246
 Motivation der Mit-
 arbeiter 255, 276
 motivieren 247
 Muster-Kontenblatt 215

N

Nachfolger 23, 364
 Nachfolger (innerfamiliär)
 365
 Nachfolger vorbereiten
 371
 Nachkalkulation 218,
 311
 Nachträge 313
 Negativkapital 186

neutrales Ergebnis 200
 Niederstwertprinzip 184
 Notfall 339
 Notfall Chef 336
 Notfallordner 338, 341
 Notgroschen 298

O

öffentliche Kredite 58
 Offline-Marketing 103
 Online-Marketing 110
 Online-Marketing-Funnel
 111
 Optionsverschonung 399
 Ordnung im Lager 294
 Organigramm 262

P

Passiva 180
 Passwörter 339
 Patientenverfügung 340,
 342
 Pensionsrückstellung 189
 Pensionszusage 69
 Personalknappheit 328
 Personalkosten 241
 Personalorganisation 284
 personenbezogene Daten
 330, 331
 Personenrisiken 65
 persönlichen Sicherheits-
 schutz-ausrüstung
 (PSA) 75
 persönliches Risiko-
 empfinden 73
 Pfändungssicherheit 69
 Pflegeversicherung 67
 Pflichten zur Insolvenz-
 anmeldung 55
 Pflichtteil 369
 Pflicht zur Veröffentli-
 chung 182
 Planrohertrag 320
 Planungsrechnung 82,
 317
 Planungsrechnungen 32,
 320
 Prämie 277

Prämien ausschütten 280
 Prämienlohn im Kunden-
 dienst 279
 Prämienvereinbarung
 278
 Preiskalkulation 217
 Prioritäten 249
 Privateinlagen 188, 214
 private Krankenversiche-
 rung (PKV) 67
 Privatentnahmen 188,
 214
 private Nutzung EDV und
 Kommunikationsgeräte
 282
 privater Lebensunterhalt
 41
 privates Ziel 93
 Probesterben 335, 336
 Probezeit 286
 produktive Mitarbeiter
 221
 Produktivität 236, 240
 Produktivstunden 279
 Projektkalkulation 230
 Pro-Kopf-Produktivität
 239
 Pro und Kontra Leasing
 310
 Provisionen 277
 prozentuale Eigenkapital-
 quote 308, 309
 Prüfungsanordnung 86
 Prüfungsturnus 86

R

Rating 332, 333
 Rating-Checkliste 333,
 334
 Ratingeinstufung 333
 Rauchen am Arbeitsplatz
 287
 Rechnungsgestaltung 162
 Rechnungswesen 217
 Rechtsanwaltskosten 166
 Rechtsform 46, 48
 Regelverschonung 399
 Regiekalkulation 226
 Rentabilitätskrise 340
 Rente 67

- Reporting 332, 333, 335
 Richtwerte Lagerbestand 295
 Riester-Rente 68, 70
 Risikoanalyse 327, 328, 345
 Risiko des Zahlungsausfalls 168
 Risikoeinschätzung 342
 Risikoempfinden 53
 Risikolebensversicherung 65
 Rohertrag 194, 238
 Rohertrag je bewerteten Mitarbeiter 239
 Rohertragsermittlung 320
 Rückstellung 196
 Rückstellungen 189
 Rückstellung für Gewährleistungen 391
- S**
 Sachbezug 44 EUR 282
 Sachverständigen-gutachten 166
 Saldenlisten 204
 Saldierung der erhaltenen Anzahlungen 190
 Saldo Privat 241
 Sanierungskonzept 344
 Scheitern eines Unternehmens 348
 Schlussrechnung 161
 Schulungen 271
 Schulungsangebote 250
 Schutz der Mitarbeiterdaten 330
 Servicerechnung 163
 Share-Deal 384
 Sicherheitseinbehalt 131
 Sicherheitsleistung 126
 Skontierfähigkeit 347
 Sofortmaßnahmen gegen Zahlungsunfähigkeit 307
 Software 121
 Softwareeinsatz 121
 Solidaritätszuschlag 84
- Sonderfall Bauleistungen – Übergang der Schuldnerschaft 85
 Sonderleistung des Unternehmens 259
 Sonderleistungen 284
 Sozialversicherungsbeiträge 134
 sozialversicherungs-pflichtig 70
 Spielregeln für Mitarbeiter 140
 Staatsanwaltschaft 55
 Stammkapital 187
 Stärken und Schwächen 235
 stationäre Pflege 67
 Statistik zum Elektrowerkzeug 17
 Statusfeststellungsverfahren 70, 135
 Stellenbeschreibung 262, 285
 Stellvertreterregelung 339, 341, 354
 Steuerberater 176, 178
 Steuerbilanz 181
 Steuerermäßigungen 392
 Steuern 83
 stille Reserve 183, 184
 strategische Krise 340
 Stundenlohnrechnung 161
 Substanzwertverfahren 378
 Subunternehmerleistungen 133
 Summen- und Saldenliste 211, 213
 Summenlisten 204
 SuSa 204
- T**
 Tages-/Wochenbericht 151
 tarifliche Mindestlöhne 78
 Teilschlussrechnung 161
 Teilverzicht 346, 349
- Terminverschiebung 141
 Term-Sheet 385
 Testament 367
 testamentarische Bestimmung 370
 testamentarische Regelung 336
 tilgungsfreie Jahre 63
 Tilgungsleistung 62
 Tod eines Gesellschafters 53
 Todesfall 65
 Transaktion 358
- U**
 Überalterung der Gesellschaft 24
 Überentnahmen 397
 Übergabe 366
 Übergabeprozess 365
 umgekehrte Maßgeblichkeit 181
 Umlaufvermögen 182, 184
 Umsatzsteuer 85
 Umsatzsteuergesetz 157
 Unfallversicherung 66
 Unternehmensgründung 88
 Unternehmenskrise 340, 343
 Unternehmensnachfolger 23
 Unternehmensplanung 317
 Unternehmensrisiko 327
 Unternehmensüberwachung 204
 Unternehmenswert 381
 Unternehmensziele 333
 Unternehmergesellschaft, haftungsbeschränkt (UG) 51
 Unternehmerpflichten 75
 unterschreibungsberechtigt 128
 Ursache einer geringen Produktivität 240

- V**
variable Kosten 194
VDE-Prüfung 163
VDR 385
Verantwortung des Arbeitgebers 76
Verantwortungsbereich 401
Veräußerungsgewinn 393
Verbände 74
Verbraucherrechte-richtlinie 129
Verbraucherschutz-richtlinie der EU 128
vereinfachtes Ertragswertverfahren 397
Vergleichs-BWA 203
Verjährung für die Gewährleistungsansprüche 156
Verkauf von Wartungsverträgen 277
Verlust der Skontierfähigkeit 347
Verluste von Projekten 312
Vermeiden von Risiken 327
verrechenbare Stunden 220
Verrechnung von Pauschalen 226
Versicherungen 65
Verteilungsschlüssel Kosten 316
Vertrag 125
Vertragserfüllungsabsicherung 132
Vertragserfüllungsbürgschaften 339
Vertrag über die Kfz-Benutzung 289
Verwaltungsmitarbeiter 221
Verwaltungsvermögen 398
Videoüberwachungsanlagen 330
Virtual Data Room 385
vollstreckbarer Titel 165
Vollstreckungsbescheid 165, 347
Vorauszahlungen 44
Vorauszahlungsrechnung 161
Vorbereitung des Auftrags 137
Vorbild Chef 245
Vorsorgevollmacht 340, 342
Vorsteuerabzug 157
Vorstufen einer Insolvenz 340
W
Wareneinkauf 193
Wareneinsatz 193
was in der Arbeitswelt motiviert 255
Wechsel der Versicherungsgesellschaft 73
Wege in die Selbständigkeit 34
Weiterbildung 269
wenn der Chef ausfällt 335
Werkvertrag BGB 126
Werkzeug 142
werterhöhende Faktoren 383
Wertermittlung 377
Wertgarantie 164
wertmindernde Faktoren 383
Widerrufsrecht 130
Wirtschaftsauskunftereien 81
Wochenberichte 149
wöchentliches Aufmaß 154
www.insolvenzbekanntmachungen.de 350
Z
Zahlen an die Mitarbeiter? 244
Zahlungsfähigkeit des Kreditnehmers 332
Zahlungsplan 133
Zahlungsströme 302
Zahlungsfähigkeit 332
Zahlungsunfähigkeit 348, 351
Ziele 246, 92, 94, 95, 341
Ziele des Unternehmens 93
Zielformulierung 96
Zielkrise 340
Zielsetzung 95
Zielvorgaben nach Mitarbeitergruppen 245
Zinsbindung 59
Zoll 78
Zollkontrolle 134
Zubehörkalkulation 229
Zusammenarbeit mit dem Steuerbüro 176
Zusatzarbeiten 152
Zuschlagskalkulation 230, 232
ZVEH 75
ZVEH Kalkulationshilfe 230
Zwangsvollstreckung 165
Zwangsvollstreckungsmaßnahme 165